



ג' תמוז תשפ"ג
22 יוני 2023

לכבוד
המציעים במכרז

דוח שאלות הבהרה והערות

הנדון: מכרז מספר 137/2023 – הפעלת שלוש פנימיות קצה בפרופיל מעוז, בפריסה ארצית

להלן השאלות ותשובות הבהרה וכן הערות למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.

- התשובות וההערות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
- אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז.
- אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או להערה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה או הערה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל או המעיר, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
- ככל שיש במסמך זה הערות, שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
- יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
- אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
1.	ערבות מכרז	נבקש לבטל חובת הגשת הערבות. כידוע עליית הריבית במשק ועלויות המחירים מקשות על פעילותם הכלכלית של הארגונים. לפיכך נבקש לשקול לבטל או לכל הפחות להפחית את גובה הערבות, ובכך לא להשית עלויות מיותרות על המציעים.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
2.	1.2.3	ביחס לפנימייה המעורבת לבנים ובנות – נראה כי המדובר במודל שאינו בהלימה לנהלי האגף ולפירוט הנרחב במכרז ובנהלים אודות מודל "מעוז",	כלל דרישות המכרז רלוונטיות לכלל המסגרות. נדרשת מסגרת אחת המאפשרת את שני





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
		נבקש לקבל הבהרה ביחס לאופן ההפעלה המבוקש, חלוקה בין הקבוצות, הפרדה מגדרית וכיוצ"ב. נבקש להבהיר האם גם במודל זה מבוקש להישמר גודל הקבוצות וההפרדה הפיזית ביניהן כמתואר במכרז זה? ככל ולא, אילו שינויים יחולו. לא מיותר לציין כי לידיעת המציע, מסגרת כאמור מופעלת גם כיום מכוח פטור ממכרז.	המגדרים, עקב הצורך עבור אוכלוסייה עם מאפייני קצה וצרכים ייחודיים.
3.	1.2.3	בהתאם למסמכי המכרז השירותים נדרשים בחלוקה מגדרית ומגזרית. לעניין החלוקה המגזרית קיימת הבחנה בין מגזר דתי לבין מגזר כללי. 1. האם קיימת הבחנה בין מגזרים אחרים (נוצרי-מוסלמי, ממלכתי-דתי, עצמאי-חרדי)? 2. האם יהיו חניכים מהמגזר היהודי וחניכים מהמגזר הערבי ביחד באותה פנימייה?	1. במכרז זה מדובר במסגרת לבנים במגזרים הדתי והחרדי. 2. כן.
4.	1.2.9	מבוקש למחוק ו"ובכלל זה שירותי הזנה" כך שיתאפשר לספק, אם ירצה בכך, לרכוש שירותי קייטרינג מבלי להזדקק לאישור פרטני מאת המשרד.	הבקשה אינה מתקבלת. סעיף זה מותאם לנהלי האגף.
5.	1.4	במכרזי מעוז קודמים, תקופת ההתקשרות הייתה לעשר שנים, ומכאן גם המודל הכלכלי העומד בבסיס ההתקשרות, מבוקש להאריך את תקופת ההתקשרות במסגרת הסכם (כולל תקופת האופציה) זה לעשר שנים מיום החתימה על ההסכם	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
6.	1.5.2	הדרישה להשלמת תקופת ההתארגנות תוך 30 יום ממועד הזכייה – במכרז 152/2020 להפעלת פנימיית מעוז, ניתנה תקופת ההתארגנות של 180 יום. לפיכך מבוקש להאריך את תקופת ההתארגנות ל-180 יום. והכל במיוחד בשים לב לחילוט הערבות המוזכר בסעיף 1.5.12 למכרז.	הבקשה מתקבלת חלקית. תקופת ההתארגנות תוארך ל-60 יום. ראו מסמכי מכרז מעודכנים. ראו גם סעיף 1.5.4 המאפשר הארכה של תקופה זו בחודשיים נוספים, במקרים חריגים ובאישור הוועדה.
7.	1.5.3	במקום "30" מבוקש לכתוב "90".	אנו מניחים שהכוונה בשאלה היא לסעיף 1.5.2. אם כך, ראו תשובה לשאלה 6 לעיל.
8.	1.5.3	במקום "כל כח האדם" מבוקש לכתוב "צוות ההנהלה". שהרי אין לצפות מהספק לגייס את מלוא הצוות טרם שנחתם עימו חוזה ההתקשרות עם המשרד.	הבקשה מתקבלת חלקית. הסעיף יתוקן כך שבסופו יבואו המילים "במידה שמדובר במסגרת חדשה – כח האדם הנדרש להפעלת קבוצה אחת לפחות. בפנימיית בהן נכון להיום שוהים חניכים – כל כח האדם הנדרש להפעלת





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
			מספר הקבוצות בהתאם למספר החניכים הקיים. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
9.	2.1.1	בסיפא מבוקש להוסיף "ובלבד שאם יש בשינויים אלו משום הכבדה על הספק ישופה הספק בגין עלויות שלא היו ידועות במועד הגשת ההצעות".	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
10.	2.1.2	מבוקש למחוק את הסעיף הואיל והספק לא ינהל מאגר מידע עצמאי אלא ינהל את המידע במערכות המשרד, כנדרש במפורש במסמכי המכרז. וראו סעיף 2.8.1 למכרז.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. ראו נספח יח'3 למכרז לעניין דרישות אבטחת המידע. יובהר כי אמנם ניהול מיחשובי של המידע ייעשה במערכות המחשב של המשרד, אבל קיים גם מידע פיזי ומידע אחר שיוחזק אצל הספק מעבר למערכת המחשב המשרדית, וכל הוראות אבטחת מידע על מאגר – חלות על הספק בהיבטים אלה.
11.	2.1.2	סעיף 6[א][2] לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993 מורה כי מקום בו קיים תקן ישראלי רלוונטי, יהיה חייב עורך המכרז לכלול אותו במסגרת דרישות המכרז. בענייננו, נבקש כי המשרד ידרוש מן המציעים לעמוד בהוראות תקני אבטחת המידע הרלוונטית, לרבות ISO 27001 ו-ISO 27779 או לכל הפחות להתחייב לעמוד בהם תוך 90 יום ממועד הזכייה.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
12.	2.1.5	היכן במודל התעריף מתומחרות עלויות העמידה בחוזר המנכ"ל לעניין התקנת המצלמות?	מדובר בחלק מהדרישות המינימאליות למתן השירותים, אין לכך תקצוב נפרד.
13.	2.4.2	האם כל החניכים שיופנו לפנימייה יהיו תחת צו בית משפט?	על פי צורך ובהתאם להוראות כל דין.
14.	2.5.2.5	בסיפא מבוקש להוסיף "ואולם אם לא הפנה המשרד די חניכים למילוי מכסות המסגרת ישלם המשרד לספק השלמה חודשית עד לגובה 80% מן המכסה המירבית".	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
15.	2.6.2	הניסיון מלמד כי הסעיף אינו ישים במסגרות מעוז, נוכח גודל המסגרת ומורכבות הדיירות, לרבות פערים ברמות התפקיד בין הגיל הכרונולוגי ליכולת התפקודית. נבקש לבטל החובה להפרדה בטווח גילאים של 3 שנים.	ככל שיתעורר צורך מיוחד יינתנו החרגות ע"י המשרד.
16.	2.6.3	ככל והרשות המקומית ו/או משרד החינוך יסרבו לבצע/לממן את ההסעות למרחק של מעל 3 ק"מ, כיצד על הספק לפעול?	על הספק להסתייע במשרד לשם מיצוי הזכויות. אין באמור משום התחייבות לתוצאה.





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
17.	2.6.3.3.3	כיצד תחושב התוספת האמורה בסעיף?	ראה פירוט בדבר נסיעות בסעיף 6.3.1.6 למכרז המעודכן. לא תינתן תוספת מעבר לסכום שנכלל בסל הנסיעות.
18.	2.6.5.4	הואיל והתוכנית טרם הופצה מבוקש להבהיר כי ככל שיהיה בתוכנית העתידית כדי להשית על הספק עלויות שלא היו ידועות במועד הגשת ההצעות הרי שהמשרד ישפה את הספק בגין כל עלות עודפת.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. הספק יידרש לפעול בהתאם לתכנית שתופץ, ובלבד שלא תהיה בכך, לדעת המשרד, הכבדה בלתי סבירה על הספק.
19.	2.6.6.3	האם שוקללה עלותו הגבוהה [מאוד!] של ירק מגידול מיוחד במודל התעריף, ואם כן באיזה אופן?	מרכיב הכלכלה במודל התעריף הינו תעריף ממוצע והוא תוקף ע"י המשרד מול לוחות הלמ"ס הרלוונטיים לעניין ההוצאה על כלכלה.
20.	2.7.2	במקום "כלל הנתונים שיידרשו" מבוקש לכתוב "כלל הנתונים הנאספים במערכות המשרד".	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
21.	2.7.3.7	מבוקש למחוק "ואיכות" ולחילופין לבאר כיצד תימדד "איכות".	אין שינוי במסמכי המכרז. איכות כח האדם תימדד ברוח פרמטרי האיכות המפורטים בסעיף 4 למכרז.
22.	2.7.4.2	מבוקש להבהיר כי ככל שהפרסום יהיה שלילי ביחס לספק הרי שתגובת הספק תופיע כלשונה במסגרת הפרסום.	מקובל.
23.	2.7.5	מבוקש למחוק "ולספק לא תהיה ... כאמור" באשר הדבר סותר מושכלות יסוד של שיטתנו בהן לכל אדם יש זכות מן הדין ומן הצדק לטעון כנגד החלטה שלטונית שהתקבלה בעניינו.	הבקשה אינה מתקבלת. יובהר כי אין באמור משום שלילת זכותו הקוגנטית של הספק לפנייה לערכאות, והמשרד יכבד ויפעל בהתאם לכל החלטה שיפוטית.
24.	2.8.6	הואיל והמידע נאגר אך ורק במערכת התל"ם, כדרישת המשרד, מבוקש למחוק את הסעיף הואיל ולספק אין כל שליטה על פורמט הדיווח המונפק ממערכת התל"ם.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
25.	2.9.6.1	מבוקש לאשר כי ככל שיחייב המשרד את הספק לשלוח את עובדי הספק להשתלמויות מעבר לשעות עבודתם הרי שהמשרד ישלם לספק את עלות שעות עבודה נוספות אלו.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. ההכשרות יהיו במסגרת התקינה.
26.	2.9.9.3	מהיכרות עם טבלה השכר המשרדית עולה כי לא ניתנה תמורה לתפקידי רכז פנימייה, רכז טיפול ואם בית מרכזית ביחס לגמול בגין "נגישות" או בשמה המוכר יותר – "כוננות", נבקש להבהיר אם כן כיצד מצופה הספק לממן דרישה זו של המשרד?	יובהר כי לא נדרשת נגישות של כלל בעלי התפקידים הנזכרים לעיל. המשרד התייחס בתקצובו לנגישות מנהל הפנימייה בלבד.





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
			ככל שתידרש נגישות נוספת זה יהיה כחלק מהתקינה ובאישור הפיקוח.
.27	2.9.10	מבוקש למחוק "יובהר כי אם... למפורט להלן". ראשית – היקף החניכים משתנה מעת לעת בשל נסיבות שאינן תלויות בספק או בעובדיו ועל כן אין להשית על הספק [ובעקיפין על העובדים] את השלכותיהן של נסיבות אלו. שנית – רובו המוחלט של הצוות, למעט המדריכים, נדרש למסגרת בהיקפי המשרה שנקבעו בין שאחוז התפוסה במסגרת הוא 100% או 80%. גם כך היקפי המשרה אינם גבוהים ביחס לצרכי האוכלוסייה וכל הפחתה משמעה ירידה משמעותית ביכולת הספק ליתן שירות לאוכלוסיית המסגרת על אתגריה הרבים.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
.28	2.10.10.4	הסעיף אינו רלוונטי שכן לא נדרשת הצגת מבנים במכרז.	כל הסעיף הנ"ל (2.10) רלוונטי לפרק הזמן שלאחר זכיית הספק במכרז . בין היתר, יידרש הספק להציג תרשים מבנה וזאת לשימוש נציגי הפיקוח שיבקרו במבנה.
.29	2.10.11.6	נבקש הבהרה ביחס לסעיף כאמור, האם הספק אינו רשאי להציג מבנים הבנויים על קרקע ביעוד מגורים? אנא בארו המונח "מבנה/ים מאוכלס/ים" לעניין סעיף זה?	המציע מופנה להוראות החוק בעניין זה, ואין המשרד מספק פרשנות לאמור.
.30	2.10.14	נראה כי נוסח הסעיף אינו רלוונטי שכן המציע אינו נדרש להציג מבנה.	ראו תשובה לשאלה 28 לעיל.
.31	2.10.15.3	נבקש לעדכן את הסעיף כך שעל הספק יהיה להציג בקשה לקבלת רשיון תוך 30 יום, שכן כידוע תהליך אישור הרשיון מתארך בשלבי האישורים במשרד הרבה מעל 30 יום.	נדרש תוך 30 יום להשיג את שלושת אישורי הסף – תברואה, כיבוי אש ובטיחות, ואת יתר האישורים ניתן יהיה להציג לאחר 30 יום, באישור המשרד.
.32	2.11.2	נבקש להוסיף בסיפא ביחס לדרישות עתידיות – ובלבד שהדבר לא יחשב הכבדה בלתי סבירה על הספק.	הבקשה מתקבלת, אך יתוספו גם המילים "לדעת המשרד". ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.33	2.11.3	מבוקש לאשר כי ספק אשר הוסמך על ידי מכון התקנים לתקן ISO27001 ולתקן ISO27799 ייחשב מכללא כמי שעומד בדרישת סעיף זה.	הבקשה מתקבלת. יש לצרף את תעודת התקן למסמכי ההגשה.
.34	2.11.4	מבוקש למחוק "לדעת המשרד".	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי המשרד ינהג כלפי הספק בסבירות ובהגינות.





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
.35	2.11.5.5	מבוקש למחוק "קו טלפון נפרד למחשב" הואיל וגלישת אינטרנט מבוצעת באמצעות קו תקשורת ולא קו טלפון.	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.36	2.12.10	מבוקש למחוק "לצמיתות" מן הטעם שהדרישה אינה עולה בקנה אחד עם סעיפים 10.12 להסכם, 11.5 להסכם, 11.6 להסכם, נספח יח'3 חלק ח'. לחילופין מבוקש להוון את עלות שמירת התיקים, לרבות אבטחתם, בשנת ההפעלה האחרונה כך שישולמו לספק 250 ₪ לארגז * 40 שנים * מספר הארגזים אותם יידרש הספק לשמור.	מצופה מהספק לנהל את כלל החומרים במערכת התל"מ, ולכן הבקשה מתייתרת.
.37	3.2.1.3	מבוקש להביא לידיעת המציעים את הנוסחה עצמה, "ברחל ביתך הקטנה", אותה בכוונת המשרד להפעיל על מנת שיוכל המציע לבחון את עמידתו בתנאי סף זה.	אופן החישוב מפורט בנספח 1 המצורף למסמך זה.
.38	3.3.1	בהתאם להנחיות רשות המיסים מיום 16/08/2022 ובשים לב שהתקבולים בגין תקופת המכרז והאופציה עולים על המותר במסגרת המסלול הירוק, נדרשת עמותה המבקשת להציע הצעה במסגרת מכרז זה, להציג החלטת מיסוי ייעודית, נדרש כי המשרד יתקן את נוסח הסעיף כך שישקף את דרישות משרד האוצר ורשות המיסים ביחס לחובת הצגת האישור כאמור טרם הגשת ההצעה במכרז.	הוראות המכרז מנחות בדבר הצהרת מציע על פניה לרשות המיסים בהתקיים התנאים כאמור בסעיף 3.3.1 למכרז, וכן בדבר הגשת אישור מאת רשות המיסים, בשלב שלאחר הזכייה, על כך שבוצעה פניה כאמור (סעיף 5.7.3 למכרז). הנחיות אלו תואמות את הוראת תכ"ם 7.3.1 סעיף 2.2.4.7.4
.39	4.2.7	מנגנון הפחתת הניקוד המוצע במסגרת סעיף זה, זכה לביקורת שיפוטית נרחבת במסגרת עתירות שהוגשו ביחס למכרז 150/2019 ושונה משמעותית במסגרת פסק הדין שניתן בעניין זה. ביסוד העתירות ופסק הדין עמדה הטענה [שנתקבלה] לפיה המנגנון להלן אינו מפורט וברור דיו, ומהווה קרקע לאפליה אסורה בין מציעים. לפיכך מבוקש לשנות את המנגנון כך שיתאם את הוראות בית המשפט המחוזי במסגרת פסק הדין לעיל, ובכך ימנע עיסוק מיותר לאחר הודעת המשרד על הזוכים, ויסייע במתן שירות מהיר לאוכלוסיית היעד.	המנגנון לא נפסל ע"י בית המשפט וישמש לבדיקה גם במכרז זה ובהתאם לפסק הדין שניתן.
.40	4.2.7.3.3	לא ברור כמה נקודות תופחתנה בסעיף זה. מבוקשת הבהרה.	עד 4 נקודות. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.41	4.3.2	נבקש להוסיף – למעט ביחס לנתוני הכספיים של המציע, לסעיפים אותם ביקש להשחיר במסגרת היותם "סוד מקצועי/מסחרי".	הבקשה אינה מתקבלת. המציע יפרט בנספח יד' להצעתו את המידע אותו הוא מעוניין להשאיר חסוי והמשרד יפעל בהתאם לתקנה 21(ה) לתקנות חובת המכרזים.





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
			יובהר כי בהתאם למדיניות המשרד "סוד מסחרי או מקצועי" כולל גם את דו"חותיו הכספיים של הזוכה במכרז ואת הציון אשר קיבל במבחן האיתנות פיננסית המקובל בחשבות המשרד.
.42	5.7.5	מבוקש לאשר כי ספק אשר הוסמך על ידי מכון התקנים לתקן ISO27001 ולתקן ISO27799 יחשב מכללא כמי שעומד בדרישת סעיף זה ולא יידרש להציג את המסמך האמור בסעיף.	הבקשה מתקבלת. יש לצרף את תעודת התקן למסמכי ההגשה.
.43	5.10.7.1	בסיפא מבוקש להוסיף "בכפוף למתן זכות טיעון למציע".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.44	5.10.7.2	בסיפא מבוקש להוסיף "בכפוף למתן זכות טיעון למציע".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.45	5.10.11	בסיפא מבוקש להוסיף "בכפוף למתן זכות טיעון למציע".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.46	5.1.1.6.3 6.1.1.6.3) בגירסה (המעודכנת)	האם שיעורי עזר תומחרו ב-220 ש"ח לחניך לחודש? שעה בודדת של מורה פרטי עומדת על כ-120 ש"ח. נדמה כי התעריף אינו מכסה את צרכי החניכים ולו בזעיר אנפין.	התעריף הינו ממוצע לילד ובהתאם לצרכי כלל הילדים במסגרת.
.47	6	1. לעניין התשלומים, האם התשלום מותנה במספר החניכים הנקלטים בפועל או שיינתן תשלום על פי מספר החניכים המקסימלי בהתאם למכרז? 2. האם יש חלק מהתשלומים שלא קשור בתפוסת החניכים בפועל בפנימייה?	כלל התשלומים הם בהתאם למספר הדיירים הקלוטים במערכת המשרד, למעט שכ"ד ושמיירה.
.48	חוברת ההצעה	אילו עמודים מחליפה חוברת ההצעה מתאריך 6.6.2023 בחוברת הראשונה מיום 1.6.2023? האם ההצעה המעודכנת מתייחסת לנספח א' בלבד בתוספת לניסיון המציע?	חוברת ההצעה פורסמה על מנת להקל על המציעים במילוי פרטי המציע וטבלאות הניסיון. החוברת כוללת את הנספחים א', יא' ו-יג'.
.49	נספח א – 10-11	האם תיפסל הצעת מציע שלא ימלא סעיפים אלו?	לא. אין צורך למלא סעיפים אלו. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.50	נספח א – 15.2.4	מבוקש למחוק את הסעיף הואיל ובמכרז זה אין כלל תחרות על גובה ההצעה.	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
.51	נספח ט	לאחר "שיעודכנו מעת לעת" מבוקש להוסיף "ובכפוף לאמור בסעיף 3.2.3.3 למכרז".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.52	נספח י – 13	מבוקש להביא לידיעת המציעים את זהותה של החברה אליה מפנה הסעיף ואת עלותו של הטיול. כמו כן מבוקש להצביע על הסעיף במודל התעריף בו תומחרה עלות זו.	הטיולים מתקיימים באמצעות חברה אשר הספק בוחר. תקציבית, הטיולים כלולים בהוצאות למושם, על פי





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
			תכנית הפעולה של המסגרת אשר תאושר ע"י הפיקוח.
.53	הסכם - 6.1.1	האם ישולמו לפנימייה החזרים בגין שירותי שמירה? אם כן לפי איזה מפתח ולפי איזו תמורה?	ינתנו החזרים בגין שמירה, בהתאם לאישור קב"ט ובכפוף להצגת רלוונטיות. התשלום ינתן ע"פ תעריף המקסימום של המשרד (76.6 ₪ לשעה, נכון ליוני 23) או ע"פ האסמכתאות – הנמוך מביניהם.
.54	הסכם – 6.1.1.5	האם התעריף הנ"ל כולל בתוכו את עדכון התעריף ביחס להעלאת שכר המינימום?	כן.
.55	הסכם - 6.1.1.6	מהו מנגנון ההצמדה/עדכון המחירים ביחס לסעיפים אלו, בשים לב לאינפלציה המשמעותית במשק בשנים אלו, ולאורך חיי המכרז.	מרכיבי כ"א יעודכנו בהתאם להסכמים הרלוונטיים במגזר הציבורי. מרכיבי האחזקה יעודכנו בהתאם לעדכון מדד המחירים לצרכן.
.56	הסכם - 6.1.1.7	מהו מנגנון ההצמדה/עדכון ביחס לתשלומים בגין שכר הדירה?	מדד המחירים לצרכן.
.57	הסכם – 6.2.6	מבוקש למחוק את הסעיף או להתאימו לאמור בסעיף 1.5.6 למכרז.	לסעיף זה יתוספו המילים "למעט האמור בסעיף 1.5.6 למכרז". ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.58	הסכם – 6.2.9	מבוקש להבהיר כי אישור ניהול תקין יידרש רק ממלכ"רים.	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.59	הסכם – 10.7	לאחר "יפיק דוחות" מבוקש להוסיף "ממערכת תל"ם".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.60	הסכם – 10.12	מבוקש למחוק את הסעיף הואיל ואינו עולה בקנה אחד עם סעיפים 11.5 ו-11.6 להסכם.	ראו תשובה לשאלה 36 לעיל.
.61	הסכם – 13.6	בסיפא מבוקש להוסיף "ובלבד שפורמט כזה קיים בתל"ם לשם הפקתו".	הבקשה אינה מתקבלת. אין שינוי במסמכי המכרז.
.62	הסכם - 13.8	לאחר "יפקו" מבוקש להוסיף "ממערכת תל"ם".	הבקשה מתקבלת. ראו מסמכי מכרז מעודכנים.
.63	תעריף פרטי	נבקש לאשר בהתאם למדיניות המשרד במכרזים אחרים – כי הציפייה להעסקת רופא פסיכיאטר, היא ביחס להיקף התמורה בש"ח ולא ביחס להיקף המשרה המתואר במסגרת תקן התעריף. כנ"ל ביחס לפרא-רפואי.	הספקים יוכלו לרכוש שירותים של פסיכיאטר בסכום השווה לתקציב שמתקבל בסעיף פסיכיאטר, בתעריף שלא יעלה על תעריפי חשכ"ל. לגבי פרא-רפואי – הבקשה אינה מתקבלת.





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
64.	תעריף פרטי – 1.2.1	מבוקש לגלות למציעים את המצע העובדתי אשר שימש את המשרד בקובעו כי עלות שכר רופא היא 17,434 ₪. מדו"חות הממונה על השכר עולה כי שכרו הממוצע של רופא [שאינה סטאז'ר] הוא 36,715 ₪ למשרה מלאה.	ראה תשובות לשאלות 63 ו-65.
65.	תעריף פרטי – 1.2.1	מבוקש לגלות למציעים את המצע העובדתי אשר שימש את המשרד בקובעו כי עלות שכר פסיכולוג היא 11,313 ₪. בהודעת תכ"ם ה-8.3.3.2 מהדורה 1 בתוקף מיום 5.6.2023 שכרו של "פסיכולוג 3" [הזוטר ביותר] הוא 328 ₪ לשעה.	כל תעריפי המשרות נגזרו מטבלת שכר משרדית אחידה שנבנתה על בסיס פרופיל עובד ממוצע למשרה ובהתאם להסכמים שונים במגזר הציבורי
66.	בדיקות רישום פלילי – 5.2	הנ"ל אינו מעודכן ביחס למנגנון המופעל כיום – טופס ממוחשב לעניין זה.	הכוונה היא אכן לכלי ממוחשב שנכנס לשימוש המשרד בחודשים האחרונים.
67.	נספח יח1 – 6.2	האם מצופה מהספק לרכוש רשיונות למערכת נתיב? אם כן – כמה רשיונות והאם עלות רשיונות אלו גולמה בתעריף?	לא. מערכת נתיב היא מערכת דיווח משרדית המיועדת לעבודת הפיקוח.
68.	נספח יח3	מבוקש לאשר כי ספק אשר הוסמך על ידי מכון התקנים לתקן ISO27001 ולתקן ISO27799 יחשב מכללא כמי שעומד בדרישות נספח זה.	הבקשה מתקבלת. יש לצרף את תעודת התקן למסמכי ההגשה.
69.	נספח יח3 – חלק א – 2	המידע כולו נאגר, מאוחסן ומעובד במערכת תל"ם שהיא בחזקת, בשליטת ובניהול המשרד. לא ברור כיצד ייחשב הספק כ"מחזיק המאגר" בנסיבות אלו.	בסעיף זה הכוונה היא גם לכל מידע שהספק נחשף אליו, ויש לו אחריות לעניין זה.
70.	נספח יח3 – חלק א – 7	מבוקש להצביע במודל התעריף היכן מגולמת עלותו של ממונה אבטחת מידע.	אין צורך בעובד בעל הכשרה מיוחדת וניתן להשית אחריות זאת על אחד מעובדי הספק אשר יעבור הדרכה פרטנית לעניין זה, כאמור בתשובה לשאלה 72 ניתן לבצע הדרכה זו באופן פנימי או ללא תשלום באמצעות עובד המשרד.
71.	נספח יח3 – חלק א – 8	מבוקש להצביע במודל התעריף היכן מגולמת עלותם של כתיבה, ניסוח ואכיפה של נהלי אבטחת מידע.	כפי שצוין בנספח הספק מתחייב לגבש, להטמיע, ולאכוף נהלי אבטחת מידע, כפי שנדרש בדיני הגנת הפרטיות. כלומר לספק קיימת חובה בסיסית לקיום הנהלים וללא קשר ישיר להפעלת המסגרת נשוא המכרז.
72.	נספח יח3 – חלק ב – 4	מבוקש להצביע במודל התעריף היכן מגולמת עלותן של הדרכות אבטחת מידע.	עלות ההדרכות חלה על הספק, מובהר כי ניתן לבצע את ההדרכות באופן פנימי, עוד מובהר כי ניתן לקבל





מספר סידורי	הפנייה לסעיף במכרז	שאלה/הערה	תשובות
			הדרכות ללא תשלום מעובד המשרד, ועל כן אין מקום לתמחור עלות ההדרכות במסגרת התעריף.
.73	נספח יח 3 – חלק ט	מבוקש להצביע במודל התעריף היכן מגולמת עלותן של ביקורות אבטחת מידע.	ביקורות אבטחת מידע מבוצעות על ידי עובדי המשרד
.74	נספח יח 3 – חלק י	מבוקש להצביע במודל התעריף היכן מגולמת עלותן של ממונה אבטחת מידע.	ראה תשובה לשאלה 70 לעיל.





את מיפרט המכרז המעודכן, ניתן לראות באתר [מינהל הרכש הממשלתי](#), תחת הלשונית "מכרזים".
יודגש כי המפרט המעודכן הוא המפרט הקובע.

ועדת המכרזים מאשרת את נוסח התשובות וההערות כמפורט מעלה:

עו"ד הדס מנדלסון – נציג היועצת
המשפטית

רו"ח מרים שפירא – נ. חשבת
המשרד

נטלי ליאון, יו"ר הוועדה



מודל בדיקת איתנות פיננסית לחברות ועמותות

אופן הניקוד	ניקוד תקן	פרוט	רכיב
2.99=15, 1.81=0	15	$Z=0.717A1+0.847A2+3.107A3+0.420A4+0.998A5$ לפי הפירוט הבא: A1=הון חוזר נטו מתוך סה"כ נכסים=(רכוש שוטף-התחייבויות שוטפות)/נכסים A2=יתרת רווח במאזן מתוך סה"כ נכסים=עודפים/נכסים A3=רווח לפני מימון מתוך סה"כ נכסים=רווח תפעולי/סה"כ נכסים A4=נכסים נטו/הון עצמי =הון עצמי/התחייבויות A5=סה"כ הכנסות מתוך סה"כ נכסים=מחזור הכנסות/סה"כ נכסים	מדד אלטמן (Z)
1:1= 0, 1:2=10	10	רכוש שוטף ביחס להתחייבויות שוטפות	יחס הון חוזר
10 ימים=10	10	נכסים המספקים "הגנה" ביחס להוצאה ממוצעת ליום= נכסים שוטפים ללא מלאי/הוצאה ממוצעת ליום (המשמעות היא מספר הימים בהם יספיקו המזומנים לכסות את ההוצאה)	נכסים המספקים "הגנה" ביחס להוצאות
10%=10, 100%=0	10	אשראי שוטף כ- % מההוצאות ללא שכר ומימון=התחייבויות שוטפות/הוצאות ללא שכר ומימון	יכולת החזר הלוואות
עליה או אין שינוי =5, ירידה=0	5	קיים גידול/ (קיטון) ברווח השוטף	גרעון ורווחים
10%=5	5	% הרווח הנקי (לפני מס) מההכנסות	
אין גרעון = 15 יחס נמוך מ 0 = (20%) -	15	אחוז סך נכסים נטו מהמחזור (כולל הלוואות בעלים לא כולל נכסים מוגבלים באופן קבוע) = הון עצמי/מחזור הכנסות	
אין גרעון = 15 יחס נמוך מ 0 = (20%) -	15	גרעון נצבר מפעילות ביחס לסך המחזור = סה"כ יתרת עודפים/מחזור הכנסות	מחזור חודשי
	15	ממוצע מחזור חודשי	
	100		סה"כ

מודל בדיקת איתנות פיננסית לגופים עצמאיים

אופן הניקוד	ניקוד תקן	פרוט היחסים
0 = 0 5 = 1/3 - 0 10 = 1/3	10	רווח נקי (לפני מס) מתוך מחזור
0 = 0 10 = 1/3 - 0 20 = 1/3	20	רווח נקי (אחרי מס) מתוך מחזור
גידול/אין שינוי = 10	10	גידול קיטון ברווח הנקי
0 = 2/3 10 = 1/3 - 2/3 20 = 1/3	20	הוצאות שכר וקבלני משנה ביחס להכנסות
לא = 40	40	הגבלה בחשבון הבנק - ידני
	100	סה"כ

